

## รายงานผลการนำการประเมินจริยธรรม<sup>1</sup> ไปใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

### วัตถุประสงค์

แบบรายงานการประเมินจริยธรรมมีวัตถุประสงค์ให้หน่วยงานของรัฐรายงานการนำผลการประเมินจริยธรรมไปใช้ในกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลในกระบวนการได้กระบวนการนี้ ภายใต้เงื่อนไขที่ดี ภายในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ อาทิ การตรวจสอบภูมิหลัง/ความประพฤติและพฤติกรรมทางจริยธรรม การประเมินสมรรถนะ หรือปฏิบัติราชการ หรือการแต่งตั้ง โอน ย้าย เลื่อนตำแหน่ง หรือการพัฒนา หรือการสอบวัดความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรม ประมวลจริยธรรม เป็นต้น

ชื่อหน่วยงาน/ส่วนราชการ      องค์การบริหารส่วนตำบลบึงบีอเระ<sup>2</sup>  
วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน      ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖  
ประมวลจริยธรรมที่หน่วยงานใช้ดำเนินการภายใต้หน่วยงาน

- ชื่อประมวลจริยธรรม      ๑. ประมวลจริยธรรมผู้บริหารท้องถิ่น  
  ๒. ประมวลจริยธรรมสมาชิกสภาท้องถิ่น  
  ๓. ประมวลจริยธรรมของข้าราชการ

URL ที่เผยแพร่ : <https://www.bueray.go.th/html/new-plant-view.asp?typeplant=๓๓&id=๒๖๑>

ข้อกำหนดจริยธรรมที่หน่วยงานใช้ดำเนินการภายใต้หน่วยงาน (ถ้ามี)

ชื่อข้อกำหนดจริยธรรม หลักเกณฑ์ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงบีอเระ

URL ที่เผยแพร่ : <https://www.bueray.go.th/html/new-plant-view.asp?typeplant=๓๓&id=๒๖๒>

ชื่อการดำเนินการหรือกิจกรรมการประเมินพฤติกรรมทางจริยธรรมที่นำไปใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล การประเมินสมรรถนะตามแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่น

### ๑. ขั้นตอนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดำเนินผลการประเมินพฤติกรรมไปใช้ประกอบการดำเนินงาน

ขั้นตอนการประเมินสมรรถนะ

สมรรถนะ แบ่งออกเป็น สมรรถนะหลัก สมรรถนะประจำผู้บริหารหรือสมรรถนะประจำตำแหน่ง ประเภทวิชาการ และตำแหน่งประเภททั่วไป ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

๑. สมรรถนะหลัก หมายถึง สมรรถนะเชิงพฤติกรรมที่กำหนดเป็นคุณลักษณะร่วมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ทุกคนจำเป็นต้องมี ดังนั้น ให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคนประเมินสมรรถนะหลัก เพื่อเป็นการหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ประชาชน และประเทศไทย ประกอบด้วย

- การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- การยึดถือในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม
- การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- การบริการเป็นเลิศ
- การทำงานเป็นทีม

๒. สมรรถนะประจำสายงาน หมายถึง สมรรถนะที่สนับสนุนและส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ผู้ดำรงตำแหน่งนั้นๆ สามารถปฏิบัติภารกิจในหน้าที่ได้อย่างดี และบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้ข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่นตำแหน่งประเภทวิชาการ และตำแหน่งประเภททั่วไป มีการประเมินสมรรถนะประจำสายงาน ไม่น้อยกว่า ๓ สมรรถนะ

๓. สมรรถนะประจำผู้บริหาร หมายถึง สมรรถนะที่กำหนดเป็นคุณลักษณะสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ดำรงตำแหน่งสายงานผู้บริหาร ในฐานะผู้นำที่มีประสิทธิภาพ เพื่อนำทีมงานหรือผู้ใต้บังคับบัญชาให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตำแหน่งผู้บริหารท้องถิ่น อำนวยการท้องถิ่น มีการประเมินสมรรถนะประจำผู้บริหาร จำนวน ๔ สมรรถนะ ประกอบด้วย

- การเป็นผู้นำในการเปลี่ยนแปลง
- ความสามารถในการเป็นผู้นำ
- ความสามารถในการพัฒนาคน
- การคิดเชิงกลยุทธ์

๔. รายละเอียดการประเมินพฤติกรรมทางจริยธรรมที่สอดคล้องกับมาตรฐานทางจริยธรรมหรือประมวลจริยธรรม หรือข้อกำหนดจริยธรรม หรือพฤติกรรมที่ควรกระทำและไม่ควรกระทำ (Do's & Don'ts) โดยจำแนกตามจริยธรรมดังนี้

หลักการ/ ค่านิยม	ข้อควรทำ (Do)	ข้อไม่ควรทำ (Don't)
๑. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรมและยึดมั่นในคุณธรรมดี และกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง	<input checked="" type="checkbox"/> ตระหนักและยึดมั่นในคุณความดี และประพฤติปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับมาตรฐานทางจริยธรรมหรือประมวลจริยธรรมที่เป็นข้าราชการ <input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักความถูกต้องตามหลักกฎหมายหลักวิชาการ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง <input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยกล้าแสดงความคิดเห็นหรือทักท้วงเมื่อพบว่ามีการกระทำในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง	<input checked="" type="checkbox"/> ประพฤติปฏิบัติตามความพึงพอใจส่วนตัวโดยไม่คำนึงถึงหลักและคำสอนของศาสนาหรือความเหมาะสมในการเป็นข้าราชการที่ดี <input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยไม่คำนึงถึงหลักกฎหมาย หลักวิชาการและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง <input checked="" type="checkbox"/> ปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นว่ามีการกระทำในสิ่งที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เป็นธรรม

หลักการ/ ค่านิยม	ข้อควรทำ (Do)	ข้อไม่ควรทำ (Don't)
๒. มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อ หน้าที่ เสียสละ ปฏิบัติ หน้าที่ ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส และสามารถ ตรวจสอบได้	<input checked="" type="checkbox"/> ตระหนัก ในบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบทั้ง ในหน้าที่ราชการและการเป็นข้าราชการที่ดี <input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบรวดเร็ว เต็มกำลังความสามารถและกล้ารับผิดชอบใน ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพร้อมรับการตรวจสอบจากบุคคลหรือ หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการตรวจสอบ <input checked="" type="checkbox"/> เสียสละและอุทิศตนในการทำงาน	<input checked="" type="checkbox"/> ประพฤติปฏิบัติตนและปฏิบัติหน้าที่ โดยไม่คำนึงถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ต่องานต่องค์กรต่อรัฐบาลต่อประชาชน หรือต่อประเทศชาติ <input checked="" type="checkbox"/> ปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบ เห็นว่ามีการกระทำที่ขาดความ รับผิดชอบต่อหน้าที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความล่าช้าหรือไม่โปร่งใส
๓. ยึดถือประโยชน์ส่วน รวมของประเทศไทยเหนือ กว่าประโยชน์ส่วนตนและ ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน	<input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือประโยชน์ของ ราชการประชาชนหรือประเทศไทยเป็นหลัก	<input checked="" type="checkbox"/> ใช้ความรู้สึกส่วนตัวในการปฏิบัติ หน้าที่ หรือมีอคติต่องาน ที่ปฏิบัติต่อผู้ ร่วมปฏิบัติงาน ต่องค์กรต่อรัฐบาล หรือต่อประชาชน <input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติงานโดยมุ่งให้เกิดประโยชน์ของ ตัวเองมากกว่าคำนึงถึงประโยชน์ของ ส่วนรวม <input checked="" type="checkbox"/> ปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบ เห็นว่ามีการกระทำที่นำความคิดเห็น ส่วนตัวมาใช้ปัปนกับการปฏิบัติหน้าที่
๔. ละเว้นจากการแสวงหา ประโยชน์ที่มีขอบโดย อาศัยตำแหน่งหน้าที่และ ไม่กระทำการอันเป็นการ ขัดกันระหว่างประโยชน์ ส่วนตนและประโยชน์ ส่วนรวม	<input checked="" type="checkbox"/> ละเว้นการเรียกรับหรือดำเนินการอื่นใดที่ ประสงค์จะให้ตนเองได้รับประโยชน์ ตอบ แทนจากการปฏิบัติหน้าที่	<input checked="" type="checkbox"/> ใช้ตำแหน่งหน้าที่เรียกรับยอมรับ หรือดำเนินการอื่นใดเพื่อแสวงหา ประโยชน์ส่วนตน <input checked="" type="checkbox"/> กระทำการอันเป็นการก่อให้เกิดความ เคลื่อขบ剩ลงสัญญา เป็นการเอื้อ ประโยชน์ โดยมีขอบให้ตนเองหรือบุคคล อื่น <input checked="" type="checkbox"/> ใช้อำนาจหน้าที่หรือตำแหน่ง กลั่นแกล้งผู้ใต้บังคับบัญชาหรือบุคคลอื่น ให้ได้รับความเสียหาย <input checked="" type="checkbox"/> ปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบ เห็นว่ามีการกระทำที่นำตำแหน่งหน้าที่ ไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตน

หลักการ/ ค่านิยม	ข้อควรทำ (Do)	ข้อไม่ควรทำ (Don't)
๕. เคารพและปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญ และกฎหมายอย่างตรงไปตรงมา	<p><input checked="" type="checkbox"/> ตระหนัก เคารพและปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในรัฐธรรมนูญในฐานะประชาชนชาวไทย</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่ในการรับผิดชอบให้เป็นไปตามที่รัฐธรรมนูญหรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกำหนดและทักษะที่ทางเมื่อพบรู้ว่ามีการกระทำที่ไม่สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญหรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> ใช้ช่องว่างของกฎหมาย/ระเบียบกระทำการอันเป็นการก่อให้เกิดความเคลื่อนแคลงสัยว่าเป็นการไม่ซื่อสัตย์สุจริต</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> กระทำการละเว้นหรือลดเม็ดกฎหมายทั้งในการปฏิบัตรราชการและการดำเนินชีวิตส่วนตัว</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นว่ามีการกระทำที่เป็นการละเว้นหรือลดเม็ดการปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญหรือกฎหมาย</p>
๖. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรม เป็นกลาง ทางการเมืองให้บริการแก่ประชาชนโดยมีอธิรัชศัยที่ดี และไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่เป็นธรรม	<p><input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม ที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจะได้รับทั้งทางตรงและทางอ้อม</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่อราชการด้วยอธิรัชศัยที่ดี สุภาพและสร้างความประทับใจให้แก่ประชาชนผู้มาขอรับบริการด้วยน้ำใส่ใจจริงในเรื่องนั้น ๆ</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยนำความเชื่อส่วนตัวทางการเมืองมาใช้ในการเลือกปฏิบัตรราชการในเรื่องต่าง ๆ</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> แสดงความคิดเห็นต่อสาธารณะโดยไม่คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานที่เป็นข้าราชการที่ต้องมีความเป็นกลาง ทางการเมือง</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> มีอคติในการปฏิบัติหน้าที่โดยเลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นว่ามีการเลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม</p>
๗. ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยข้อมูลข่าวสารของทางราชการอย่างเคร่งครัด และให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง	<p><input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามที่พระราชบัญญัติ ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ กำหนด</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ให้บริการผู้มาติดต่อขอรับข้อมูลข่าวสารอย่างครบถ้วนถูกต้องทันการณ์และให้ตรงกับความต้องการของผู้รับบริการอย่างครบถ้วน โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มาติดต่อเป็นสำคัญ</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> เรียกรับสินบนหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้มาติดต่อขอข้อมูลข่าวสาร</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ปกปิด บิดเบือนข้อเท็จจริงของข้อมูลข่าวสารที่ให้บริการแก่ผู้มาติดต่อขอรับข้อมูลข่าวสาร</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นว่ามีการกระทำที่เป็นการละเว้นหรือลดเม็ดการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ ข้อมูล ข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ หรือทำให้ผู้มาติดต่อราชการได้รับความเสียหาย</p>

หลักการ/ ค่านิยม	ข้อควรทำ (Do)	ข้อไม่ควรทำ (Don't)
๘. มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษาคุณภาพและ มาตรฐานแห่งวิชาชีพโดย เครื่องครัด	<input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลเพื่อให้งานบรรลุเป้าหมาย อย่างดี ที่สุด <input checked="" type="checkbox"/> รักษาและพัฒนามาตรฐานการทำงานที่ดี เพื่อเพิ่มศักยภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น	<input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยให้ความสำคัญกับ กระบวนการที่ระบุเบี้ยบหรือกฎหมาย ไม่ได้กำหนดไว้จนไม่คำนึงถึงผลสำเร็จ ของงาน <input checked="" type="checkbox"/> ปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบ เห็นว่ามีการปฏิบัติหน้าที่ไม่เต็ม ความสามารถที่มีอยู่หรือตามมาตรฐาน เดิมที่เคยปฏิบัติ หรือตามความพึงพอใจ ส่วนตัว
๙. ยึดมั่นในการปกครอง ระบบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็น ประมุข	<input checked="" type="checkbox"/> ตระหนักและยึดมั่นในหลักการของการ ปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข <input checked="" type="checkbox"/> รับฟังความคิดเห็นของเพื่อนร่วมงาน ผู้มี ส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและนำ ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ไปใช้ ในการ ปฏิบัติงานและ/หรือประกอบการพิจารณา การพัฒนาการทำงานให้ดียิ่งขึ้น <input checked="" type="checkbox"/> ปฏิบัติหน้าที่โดยสามารถอธิบายเหตุผล ในเรื่องต่างๆ ข้อมูลที่จำเป็นให้ผู้เกี่ยวข้อง <sup>1</sup> ได้ทราบด้วย <input checked="" type="checkbox"/> การปฏิบัติงานที่จำเป็นต้องตัดสินใจด้วย เสียงข้างมาก และจะต้องให้ความสำคัญแก่ ความคิดความเห็นของเสียงส่วนน้อยด้วย	<input checked="" type="checkbox"/> แสดงพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความ เคลื่อนแคลงสงสัยว่าเป็นการต่อต้านการ ปกครองระบบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข <input checked="" type="checkbox"/> ใช้อำนาจบังคับหรือแสดงพฤติกรรม ที่ก่อให้เกิดความเคลื่อนแคลงสงสัยว่า <sup>2</sup> เป็นการกดดันให้เพื่อนร่วมงาน ผู้มีส่วน เกี่ยวข้องผู้มีส่วนหรือผู้อื่นปฏิบัติตาม ความต้องการของตน <input checked="" type="checkbox"/> ปล่อยปละละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบ เห็นว่ามีกระทำที่ไม่จริงรักภักดีต่อสถาบัน พระมหากษัตริย์นัดส่วนเสีย
๑๐. เป็นแบบอย่างที่ดีใน การดำรงตนรักษาชื่อเสียง และรักษาภาพลักษณ์ของ ราชการโดยรวม	<input checked="" type="checkbox"/> ประพฤติปฏิบัติตนและปฏิบัติหน้าที่ ตาม ประมวลจริยธรรม <input checked="" type="checkbox"/> ไม่กระทำการใด ๆ อันอาจนำความเสื่อม เสียและไม่ไว้วางใจ ให้เกิดแก่ส่วนราชการ <input checked="" type="checkbox"/> ตระหนักอยู่เสมอว่าตนเองอยู่ในฐานะ ข้าราชการต้องดำรงตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี รักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของข้าราชการ และส่วนราชการของตน <input checked="" type="checkbox"/> ตักเตือนข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ หากพบเห็นว่ามีพฤติกรรมที่เป็นการทำลาย ชื่อเสียงหรือภาพลักษณ์ของราชการ	<input checked="" type="checkbox"/> ประพฤติปฏิบัติตนและปฏิบัติหน้าที่ ไม่สอดคล้องกับประมวลจริยธรรม

### ๓. สรุปผลการดำเนินการประเมินพฤติกรรมทางจริยธรรม

พฤติกรรมทางจริยธรรมในแต่ละตำแหน่ง สรุปแบบพฤติกรรมตามที่คาดหวังของข้าราชการ ดังนี้

๑. พฤติกรรมทางจริยธรรมในสถานการณ์ทั่วไปที่ทุกคนต้องปฏิบัติตามระเบียบ

๒. พฤติกรรมทางจริยธรรมในสถานการณ์ที่ยากลำบาก หรือไม่เอื้ออำนวยโดยที่ต้องได้รับคำชี้แนะจากผู้บังคับบัญชา

๓. พฤติกรรมทางจริยธรรมในสถานการณ์ที่ยากลำบาก หรือไม่เอื้ออำนวยโดยสามารถหาวิธีแก้ไขได้เองโดยไม่ต้องการคำชี้แนะ

๔. การปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างและซักชวนให้ผู้อื่นปฏิบัติ

๕. การให้คำปรึกษาชี้แนะแนวทางได้

๖. การมีนโยบาย ส่งเสริม สนับสนุน หรือให้榜ประมาน

๗. การวางแผนและสร้างวัฒนธรรมในองค์กรในการยึดจริยธรรมเป็นที่ตั้ง

### ๔. รายละเอียดการนำผลการประเมินพฤติกรรมทางจริยธรรมไปใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคล

๑. ประชาสัมพันธ์ประมวลจริยธรรมผู้บริหารท้องถิ่น ประมวลจริยธรรมสมาชิกสภาพัฒนา ประมวลจริยธรรมข้าราชการ หลักเกณฑ์ข้อกำหนดทางจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างขององค์กร บริหารส่วนตำบลบือเระ และแนวทางปฏิบัติงานด้านจริยธรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลบือเระที่ควรกระทำ และไม่ควรกระทำ (Do's & Don'ts) ให้พนักงานทราบโดยทั่วถัน เพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน

๒. การฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องจริยธรรม/รณรงค์ส่งเสริมจริยธรรม/แก้ไขพฤติกรรม

๓. การนำจริยธรรมไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### ๕. ปัญหา/อุปสรรค

การให้ความร่วมมือหรือการให้ความสำคัญในเรื่องจริยธรรมของบุคคลยังค่อนข้างน้อย

### ๖. ข้อเสนอแนะ

ประชาสัมพันธ์ในเรื่องจริยธรรมให้ครอบคลุมทุกช่องทางเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการกระตุ้นและส่งเสริมจริยธรรม และการนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน

(นายสุชาติ ป่าเงี้ย)

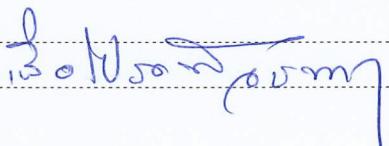
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

/ (นางสาว.....)

- ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

  
(นางสาวนรรดา ดาวอุ่น)  
หัวหน้าสำนักปลัด

- ความเห็นปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล

  
  
(นางสาวกุยยะท์ มนี)  
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงบีอเร

- ความเห็นนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล

  
(นายมาหะมะ สารอ่อง)  
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงบีอเร